

## Etudes, prévisions, plan et stratégie

Au Siège, plusieurs structures fonctionnelles héritent tour à tour des affaires concernant les études, la prévision et le plan. La **direction de la Stratégie** succède à la **direction du Plan** créée en 1976<sup>1</sup> ; elle même remplaçant le **service des Études et de la Prévision**<sup>2</sup>.

La **direction de la Stratégie** agit dans quatre domaines :

- la planification, dont s'occupe le service du plan ;
- l'évaluation, gérée par le service de l'évaluation ;
- la recherche clinique, pilotée par la délégation à la recherche clinique ;
- les statistiques médicales, conduites par le département d'épidémiologie et statistiques. Elle cesse de fonctionner en 1991.

-Les écrits administratifs tels que les recueils des arrêtés et circulaires (dits RAC), et les procès-verbaux du conseil d'administration<sup>3</sup> vous procurent des informations sur l'activité de ces directions successives.

Pour en savoir plus sur les plans directeurs rédigés conjointement par la direction du plan et la direction générale, consultez l'inventaire de la sous-série (515 W 1-741).

1. Arrêté directeur n° 76-2125 du 20 juillet 1976, articles 2 et 5. La direction du Plan a la responsabilité «du plan directeur général et des programmes médicaux de l'AP-HP » ; elle s'occupe «de la conception médicale et fonctionnelle des plans directeurs et des programmes des établissements, des programmes d'équipements lourds et des plans annuels d'équipements mobiliers».

2. Le service des Études et de la Prévision se charge de « l'élaboration de l'équipement en lits; de la définition des circonscriptions hospitalières ; de la statistique des malades étrangers ; de la statistique annuelle de morbidité; de la détermination des services ou sections de service à prix de journée spécial et du rapport d'activité en ce qui concerne l'organisation hospitalière et l'activité des services d'hospitalisation », RAC, note du 5 juin 1972 (1 J 52, p. 274).

3. Voir la collection cotée (1 L 1-n) : son récolement et ses tables chronologiques figurent parmi les usuels.

## Bibliographie

MULLER (André), PRIME (Chantal). « La direction de la Stratégie, un creuset de réflexions innovantes pour l'AP-HP ». *L'Hôpital à Paris*, n° 119, 1990, p. 7-8. (C-1161. XXIII)

## Fonds d'archives D Administration

- Plan directeur d'équipement hospitalier parisien 1960-1970, 1959. (822 FOSS 163), 1 pièce, impr.
- Plans directeurs, programmes d'établissement, rapports sur les orientations du plan directeur d'informatique médicale, plans stratégiques, rapports sur divers programmes médicaux (rapports sur l'endoscopie digestive, sur la chirurgie cardio-vasculaire, sur la néphrologie et la neurologie, sur la tomographie crânienne, sur la chirurgie plastique et reconstructrice, sur l'imagerie diagnostique, etc.), 1963-1998. (515 W 229-313), 85 pièces, impr.
- Documents produits par la direction de la Stratégie, 1965-1990.
  - Service de l'épidémiologie, 1965-1990 : (190 W).
  - Service de l'évaluation, 1989-1990 : (275 W).
- Rapport du service des Études et de la Prévision sur la gestion budgétaire à l'Assistance publique, 1972. (515 W 475), 1 pièce, impr.
- Rapport du service des Études et de la Prévision sur le système de coordination et de traitement des comptabilités hospitalières, 1972. (515 W 476), 1 pièce, impr.
- Nombreux rapports produits par le service des Études et de la Prévision, par la direction du Plan et par la direction de la Stratégie, 1972-1991. Ces pièces portent notamment sur : le dossier médical, les

personnes âgées dans les établissements, l'hospitalisation, l'épidémiologie hospitalière, le profil type par pathologie de la clientèle hospitalière, l'ingénieur biomédical, l'offre et la demande d'examens d'hormonologie, l'évaluation de la qualité des soins, la pharmacie hospitalière, la conception et l'organisation d'une stérilisation centrale, etc. (515 W 326-398), 63 pièces, impr.

- Rapport du service des Études et de la Prévision sur le budget de service dans le cadre d'une expérience de gestion prévisionnelle dans un service hospitalier, 1973. (515 W 477), 1 pièce, impr.
- Rapport de la direction du Plan sur le calcul d'un indice des prix de l'hospitalisation à l'Assistance publique, 1977. (515 W 482), 1 pièce, impr.
- Rapport de la direction du Plan sur l'étude de la formation des prix de revient de trois hôpitaux de jour de l'Assistance publique, 1978. (515 W 483), 1 pièce, impr.
- Documents de la direction du Plan, relatifs à l'action sanitaire, 1978-1986. (167 W).
- Bilans de la direction du plan de 1982 à 1987 et perspectives de 1983 à 1988, 11988]. (515 W 223-228), 6 pièces.
- Bilan de la direction du Plan en 1986 et perspectives en 1987, 11987]. (515 W 227), 1 pièce, impr.
- Rapports de la direction du plan (service du conseil en organisation) sur l'organisation d'un service de gestion administrative des consultants externes, 1989-1990. (515 W 526-527), 2 pièces, impr.