
Compte-rendu de l'atelier Université et territoire – 25 mars 2021

L'atelier du jeudi 25 mars 2021 s'est tenu dans le cadre de la post concertation CNDP. Il s'est déroulé en ligne (réunion Zoom), afin de respecter les règles sanitaires en vigueur (Covid-19), et sur inscription.

Dédié au volet universitaire du projet, il a réuni une cinquantaine de participants dont les représentants de la maîtrise d'ouvrage (Nadège CAUCHOIS-JANNOT, directrice de cabinet de la présidence d'Université de Paris et Jean-Baptiste HAGENMÜLLER, directeur délégué de l'AP-HP), Jean-François CLERC, adjoint à l'enseignement supérieur de la mairie de Saint-Ouen-sur-Seine, Olivier SCASSOLA, directeur général du CROUS de l'Académie de Créteil, Florence LAROCHE, vice-présidente en charge de l'enseignement supérieur de l'Etablissement Public Territorial Plaine Commune, Emmanuel COBLENCÉ, conseiller de Paris et du 13^{ème} arrondissement, et Fatima OUASSAK, garante CNDP.

Plusieurs canaux ont été utilisés pour annoncer la réunion :

- Invitation adressée par mail (liste de plus de 7000 contacts, mise à jour au fil de la post-concertation), avec une relance
- Information sur les sites Internet du projet, de l'AP-HP et d'Université de Paris
- Information sur les réseaux sociaux (Facebook et Twitter) de l'AP-HP et d'Université de Paris

INTERVENTION DE LA MAIRIE DE SAINT-OUEN-SUR-SEINE PAR JEAN-FRANCOIS CLERC, ADJOINT A L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

- Le projet est une opportunité de faire rayonner la ville de Saint-Ouen et de devenir une ville phare en matière d'enseignement supérieur avec près de 12 500 étudiants.
- Le futur campus sera un lieu d'identification, d'aspiration à l'excellence dans les différents parcours de la santé pour les Audoniennes et Audoniens, quelle que soit leur origine sociale ou familiale.
- Depuis le début des années 2000, l'Etat encourage le développement de structures universitaires et investit dans le territoire de Plaine Commune : implantation de l'EHSP à Saint-Denis ou du Campus Condorcet à Aubervilliers.
- Ce projet est l'opportunité d'engager un travail sur la démystification de Parcoursup, d'engager une réflexion sur la vie étudiante et de dynamiser le logement des étudiants et des jeunes actifs.
- Les équipes de la ville seront aux côtés des habitants pour travailler sur le lien entre la jeunesse du territoire et les études de santé.
- Il y a un véritable intérêt pour ce projet à Saint-Ouen-sur-Seine sur le plan médical et de la recherche.

POINT SUR L'ACTUALITE DU PROJET PAR LES MAITRES D'OUVRAGE

- En ce qui concerne la partie hospitalière du Campus, le lauréat du concours d'architectes a été désigné. Mais ce n'est pas pour autant que le projet est acté. Le lauréat ne sera maître d'œuvre qu'en septembre, après une période de discussions pour mieux définir le projet.
 - Le lauréat est un groupement dont le mandataire est le bureau d'architecture « Renzo Piano » associé au cabinet « Brunet Saunier » et aux cabinets d'études Ingérop et Setec.
 - Le lauréat a été choisi à l'unanimité par les membres du jury. Il a bien répondu au programme du concours, notamment aux possibilités d'évolutions en termes de durabilité. C'est le candidat qui est allé le plus loin en termes d'espaces plantés tournés vers la ville (et non seulement dans l'hôpital).
 - D'autres aspects du projet seront discutés comme la question de l'insertion de 90 lits supplémentaires.
 - L'ensemble des opinions et débats seront analysés dans l'élaboration du projet qui sera affiné et complété.
-
- En ce qui concerne l'Université, une consultation de groupement en vue du marché global de performance a débuté début mars 2021. La consultation est ouverte jusqu'au 23 avril 2021. Les groupements acceptés au dialogue seront choisis en juin (date non encore définie).
 - C'est une procédure qui permet de maîtriser le coût global de l'opération et d'intégrer, dès la conception du futur ensemble bâtementaire de la partie universitaire, les aspects liés à son exploitation.
 - Le futur titulaire choisi s'engagera sur des performances mesurables d'efficacité énergétique et sur l'incidence écologique.
 - Le groupement lauréat du marché global de performance devrait être connu à l'issue de deux tours de dialogue à la mi 2023.

Interventions en réaction à la présentation de l'actualité du projet

Monsieur Vemclefs indique que la proportion sur les images du projet n'est pas bonne puisque la hauteur n'apparaît pas conforme à la réalité. Il note l'absence de la mention « AP-HP » sur les documents du projet. Les conduites de chauffage et de climatisation n'apparaissent nulle part sur les plans. En conséquence, il doute de la sincérité des plans présentés au grand public.

Réponse de Jean-Baptiste HAGENMÜLLER. En ce qui concerne la mention AP-HP sur les documents, il s'agit d'un oubli graphique qui sera corrigé. En ce qui concerne l'absence de tuyaux sur les toitures, c'est une spécificité de ce projet qui prévoit un étage technique intermédiaire afin que le toit soit utilisé par les patients et les personnels médicaux. Sur la question des échelles, elles sont strictement proportionnelles et le rapport d'échelle est représentatif de l'environnement urbain. Ce sont bien les hauteurs prévues du projet qui sont représentées.

Zoom chat

Sur le chat, les échanges entre participants et maîtres d'ouvrage ont principalement porté sur la partie hôpital qui n'était pas à l'ordre du jour.

→ Un participant s'interroge sur la pertinence de la séparation du volet hôpital et du volet universitaire en deux projets distincts. A cette interrogation, Jean-Baptiste HAGENMÜLLER a rappelé les spécificités (nature du projet, spécificités techniques, localisation de part et d'autre de la voie ferrée) de chaque projet. Il a rappelé que les maîtres d'ouvrage accordaient néanmoins une très grande importance à la cohérence d'ensemble des deux parties. A ce titre, un cahier des charges d'insertion urbaine et paysagère commun a été réalisé et est disponible sur le site du Campus.

→ Un participant s'interroge sur les flux de circulation des véhicules à venir dans le secteur. Jean-Baptiste HAGENMÜLLER rappelle que la question des mobilités a fait l'objet d'une étude par Transitec intégrée au cahier d'insertion urbaine et paysagère. Cette question va être complétée et élargie avec les collectivités pour tenir compte d'autres projets (DGSi, Jeux Olympiques et Paralympiques, Pleyel, ...) comme l'ont demandé les élus de Saint-Ouen-sur-Seine. L'étude Transitec est publique sur le site Internet du projet.

→ Jean-Baptiste HAGENMÜLLER a rappelé qu'une fiche récapitulative sur les dimensions chiffrées du projet était en cours d'élaboration ; elle sera mise en ligne sur le site Internet du campus après discussion avec le lauréat.

TEMPS DE PRESENTATION EN PLENIERE

Un sondage a été soumis aux participants pour évaluer leur niveau de connaissances sur le volet universitaire du projet. 38% d'entre eux ont une faible connaissance du volet universitaire du projet, 62% une moyenne ou bonne connaissance.

S'en est suivi un temps de présentation :

- Présentation du volet universitaire du projet par Université de Paris et Plaine Commune ;
- Présentation du volet logement par Olivier SCASSOLA, directeur général du CROUS de l'académie de Créteil ;
- Partage d'expérience du Campus des Grands Moulins, par Emmanuel Coblence, conseiller de Paris et du 13^{ème} arrondissement.

TRAVAIL EN SOUS-GROUPE

Les participants ont été répartis en 3 sous-groupes.

L'objectif de ce travail de groupe était de recueillir les idées des participants à l'aide de l'outil tableau de la plateforme Beekast, sur les questions :

- D'ouverture de l'Université sur la ville
- De la connexion entre l'offre universitaire et les établissements des premier et second degrés de Saint-Ouen-sur-Seine et de Plaine Commune
- De l'émergence de nouvelles offres de service
- De la contribution du projet à la dynamisation du commerce local

SYNTHÈSE DES IDÉES DU GROUPE 1

Ce groupe a réuni 9 participants.

1) Comment assurer l'Ouverture de l'Université sur la ville ?

Les participants ont proposé la création d'un parvis ouvert sur la ville aménagé de bancs, de fontaines et tenant compte de la question de la sécurité. La question culturelle a aussi suscité de nombreuses contributions : les participants ont suggéré qu'un espace d'expositions, de concerts, de manifestations culturelles et sportives soit mis en place.

2) Comment connecter l'offre universitaire avec les établissements de 1er et 2nd degrés de Saint-Ouen et Plaine Commune ?

Les participants ont proposé qu'un partenariat soit mis en place avec les écoles. Dans la même logique, des temps d'échanges pourraient être organisés comme une journée « fête de la science », une journée porte ouverte ou un parcours pédagogique et interactif pour les enfants autour des métiers de la santé.

3) Comment faire émerger de nouvelles offres de service ?

La question de la multi-utilisation des équipements a été mise en avant par les participants qui ont suggéré que les amphithéâtres de cours soient mis à la disposition de conférenciers scientifiques ou pour le soutien scolaire lors des vacances universitaires, ou qu'ils soient utilisés d'une autre manière (location à des entreprises) quand ils ne sont pas occupés.

4) Comment contribuer à la dynamisation du commerce local ?

En relation avec l'Université, les participants ont proposé que des librairies soient partie prenante de l'offre commerciale locale. Des aides (types réductions, événements) pourraient être mises en place pour les usagers fréquents des commerces de proximité issus de l'Université.

SYNTHÈSE DES IDÉES DU GROUPE 2

Ce groupe a réuni 16 participants.

1) Comment assurer l'Ouverture de l'Université sur la ville ?

Les participants ont suggéré que des continuités dans les équipements voient le jour : que les habitants ou les associations puissent avoir accès à certains équipements universitaires, étudiants, culturels et sportifs.

D'un point de vue de l'appropriation de l'espace public, certaines contributions ont porté sur la piétonisation des espaces à proximité de l'hôpital.

- 2) Comment connecter l'offre universitaire avec les établissements de 1er et 2nd degrés de Saint-Ouen et Plaine Commune ?

Les participants ont proposé que des évènements, comme des forums des métiers de la santé, soient mis en place au sein des collèges et des lycées, ainsi que des journées portes ouvertes accessibles à toutes et tous.

Les participants ont également proposé que des échanges pédagogiques entre les collèges/lycées et l'Université aient lieu, que des professeurs d'Université dispensent des cours dans les établissements du primaire et du secondaire.

Les participants ont également souligné les difficultés de scolarisation des jeunes du département auxquelles il faudrait veiller pour mieux les intégrer à d'autres parcours par la suite.

- 3) Comment faire émerger de nouvelles offres de service ?

La question du logement étudiant a été soulevée : des participants ont suggéré que des logements pourvus de services et d'espaces de vie agréables et accessibles aux étudiants du territoire soient créés.

L'idée de mettre en place des partenariats et des échanges avec les étudiants, a été évoquée : partage d'activités culturelles et sportives, soutien scolaire, afin de créer une dynamique de solidarité.

La question de l'attractivité d'acteurs économiques externes a aussi été discutée ; certains participants ont proposé qu'un incubateur de start-up associé au CHU soit créé ou que des mesures d'attractivité envers des entreprises privées soient mises en place afin de favoriser des collaborations efficaces pour la recherche.

- 4) Comment contribuer à la dynamisation du commerce local ?

Les participants ont proposé que l'offre de restauration soit pensée pour les étudiants, avec des restaurants adaptés à leurs besoins, avec la mise en place de certaines formes de réductions (tickets restaurants par exemple), le développement d'un commerce local abordable à destination des étudiants.

SYNTHÈSE DES IDÉES DU GROUPE 3

Ce groupe a réuni 16 participants.

- 1) Comment assurer l'Ouverture de l'Université sur la ville ?

Des participants ont suggéré que l'offre de transports soit adaptée à la présence de l'Université : que le métro soit connecté avec le Campus Hospitalo-Universitaire. Le renforcement des mobilités douces (vélos, trottinettes électriques, co-voiturage) a été évoqué.

- 2) Comment connecter l'offre universitaire avec les établissements des 1er et 2nd degrés de Saint-Ouen et Plaine Commune ?

Les participants ont proposé que les étudiants se rendent dans les établissements collèges et lycées afin de présenter leurs parcours, dans l'objectif de constituer des modèles, des vocations pour les jeunes. A l'inverse, certains ont proposé que le Campus Hospitalo-Universitaire accueille des élèves de 3^{ème} de la ville pour réaliser leur stage d'observation. L'idée de la création d'un évènement tel que la « fête de la Science » a également été évoquée.

3) Comment faire émerger de nouvelles offres de service ?

Les participants ont mentionné la question de l'économie locale et ont suggéré que des start-ups dans le secteur de la santé ou des nouveaux entrepreneurs soient accompagnés pour être intégrés dans le tissu économique local.

Certains participants ont suggéré d'intégrer les personnes âgées et leurs familles à des ateliers thématiques en lien avec la santé, à des activités sportives prescrites.

4) Comment contribuer à la dynamisation du commerce local ?

Certains participants ont évoqué la question du coût du local pour les commerçants et ont proposé que les loyers de locaux commerciaux soient abordables afin que des commerces puissent s'y installer, en particulier des petits commerces de proximité.

Des évènements culturels à proximité ou dans l'hôpital pour les patients pourraient être mis en place afin de créer une dynamique incitant à la consommation dans les commerces locaux.

CONCLUSION

- Florence LAROCHE, pour l'Etablissement Public Territorial Plaine Commune

Madame LAROCHE remercie l'Université pour l'organisation de cet atelier ainsi que les intervenants et les participants pour leurs contributions. Elle a rappelé que ce temps d'échange était l'occasion de présenter le projet qui est un projet très intéressant et de réfléchir et aux moyens d'intégrer pleinement l'université à la ville et aux habitants. Elle a indiqué que l'université devrait être ouverte aux habitants, aux lycées, aux établissements scolaires, aux commerces de la ville. Elle se réjouit d'avoir pu participer aux échanges de cet atelier.

- Jean-François CLERC, pour la mairie de Saint-Ouen-sur-Seine

Des lignes de perspectives, de discussions, d'échanges et de projets sont tracées pour l'ensemble des habitants. Il a rappelé la nécessité de regarder ensemble vers l'avenir pour porter ce projet.

- Fatima OUASSAK, garante CNDP

Madame Fatima OUASSAK a souligné la qualité des échanges qui se sont tenus lors de cet atelier. Elle a rappelé que cet atelier était le dernier de la post-concertation. Dans les semaines à venir, des informations seront diffusées sur le projet et son évolution.

Elle a rappelé que des débats avaient lieu, en ce moment, à Paris concernant l'hôpital Bichat, et a expliqué que la CNDP regardait cela avec intérêt afin de déterminer dans quelles mesures cela pouvait avoir des conséquences sur la post-concertation.

Elle a indiqué travailler sur l'élaboration d'un bilan qui sera rendu public et d'un temps similaire aux ateliers qui se sont tenus, lors duquel elle présentera son bilan. Ce bilan sera soumis à échanges, questions et discussions.

- Nadège CAUCHOIS-JANNOT pour Université de Paris

Madame CAUCHOIS remercie les intervenants pour l'ensemble de leurs contributions et avis. Elle se réjouit de ce temps d'échanges, de cet atelier lors duquel l'Université a pu exposer son projet et travailler avec le public à travers les contributions.

Elle a rappelé que cette réunion était la dernière du cycle de réunions publiques, mais que la post-concertation continue jusqu'à l'ouverture de l'enquête publique. Des informations seront transmises au public sur l'évolution du projet, sur des canaux à définir. Elle a rappelé que le site internet du campus est toujours ouvert et mis à jour, et que la newsletter mensuelle perdurera.

La présence sur les marchés de Saint-Ouen-sur-Seine est toujours d'actualité, mais plutôt fin mai - début juin en raison du contexte sanitaire.

- Jean-Baptiste HAGENMÜLLER pour l'AP-HP

Monsieur HANGENMÜLLER a rappelé que la réponse aux projets alternatifs présentés dans un atelier précédent, et rappelés lors des conseils de Saint-Ouen et de Paris, est attendue et que les maîtres d'ouvrages y travaillent. Ces éléments devraient pouvoir être communiqués dès que possible, après le Conseil de surveillance du 26 mars 2021. Le travail sur le capacitaire, le projet médical, l'offre de soins sur le territoire avec les autres acteurs se poursuit.